

PLAN OPERAȚIONAL – INSPECTOR ȘCOLAR GENERAL - I.S.J. BISTRIȚA-NĂȘĂUD**An școlar 2016 -2017****1. PROIECTAREA STRATEGIEI EDUCAȚIONALE ȘI A POLITICILOR EDUCAȚIONALE ALE INSPECTORATULUI ȘCOLAR**

| Activități | Resurse materiale | Responsabil | Indicatori de calitate | Termen de realizare | Observații |
|---|---|--------------------------------|--|----------------------------|---|
| Realizarea diagnozei mediului educațional | Statistici, rapoarte Analize de nevoi | I.S.G.A | Existența analizelor anului 2015-2016 | Sept. 2016 | Raport starea învățământului |
| Realizarea diagnozei mediului educațional | Statistici, rapoarte | Nedidactic I.S.J. | Rată de abandon Statistici SC-final de an/ SC-0 Avize de funcționare | Sept. 2016 | Raport starea învățământului |
| Colectarea datelor statistice pentru noul an școlar | Aplicația SIIIR | Rețea școlară Informatician | Corectitudine/ Încadrare în termene | 15.oct.2016 | Statistici comparative |
| Elaborarea strategiei educaționale județene | Strategii naționale Strategii județene Strategii locale | I.S.G. | Convergență cu țintele europene și naționale | 15.dec.2016 | Revizuire Plan de dezvoltare strategică |
| | | Insp. Înv. special | Registrul județean al copiilor cu dificultăți de învățare | 15.dec.2016 | Integrare copii cu CES |
| | | Insp.înv. tehn. | % cuprindere a solicitărilor agenților | 15.ian.2017 | |

| | | | | | |
|--|---|---------------------------------|---|-------------|---|
| | | | economici în ofertele școlare | | |
| Revizuire PLAI, PRAI | Statistici regionale, județene și locale | Insp.înv. tehn. | Diversificarea ofertelor educaționale | 30.nov.2016 | Comisie CLDPS |
| Revizuire strategie pe termen mediu a I.S.J. | Diagnoza, analize, statistici | Inspectori Manag. | Continuitate, adaptabilitate, relevanță, efectivitate a țințelor strategice | 15.dec.2016 | Revizuire Plan de dezvoltare strategică |
| Revizuire strategie pe termen mediu a I.S.J. | Diagnoza, analize, statistici | Inspectori specialitate | Continuitate, adaptabilitate, relevanță, efectivitate a țințelor strategice | 15.dec.2016 | Revizuire Plan de dezvoltare strategică |
| Elaborarea politicilor educaționale județene | Politicile naționale | Insp.proiecte | Proiecte finanțate UE | 15.nov.2016 | Apel POCU |
| | | Director C.C.D. | Proiecte finanțate UE | 15.nov.2016 | Apel POCU |
| | | Director CJRAE | Proiecte finanțate UE | 15.nov.2016 | Apel POCU |
| Elaborare de strategii pentru toate categoriile de beneficiari | Programe naționale de combaterea sărăciei | Insp. Manag. Insp. Preșcolar | Participare beneficiari la proiecte | 30.dec.2016 | Evaluare impact |
| | Concluzii proiecte FRDS | Manag. proiecte | Revizuire strategii locale și județene | 15.dec.2016 | Transmitere parteneri |
| Proiectarea planului de școlarizare | Recensământ | Insp.Preșc. | % grupe în limita Legii 1 /2011 | 15.ian.2017 | |
| | | Insp. primar | % clase simultan | 15.ian.2017 | |
| | Solicitări agenți economici | Insp.înv. tehn. | % specializări cerute pe piața muncii | 15.ian.2017 | |
| Colaborare cu autoritățile locale pentru <i>avizul conform</i> al proiectului de rețea | HCL-uri Deplasări UAT-uri | Inspectorii de sector | % HCL cu <i>aviz conform</i> % formațiuni de studiu în limita legii | 30.ian.2017 | |
| Sondare opțiuni elevi cls. a VIII-a | teste | Coordonator | Statistici –grad de | 15.ian.2017 | |

| | | | | | |
|--|---|-----------------------------|--|----------------------------|---------------------------------|
| | | CJAP | interes | | |
| Proiectul de rețea pentru anul școlar 2017-2018 | HCL-uri, Adrese + anexe școli | Rețea școlară Informatician | % erori | 30.ian.2017 | Transmitere MENCs |
| Elaborarea ofertei educaționale | Conform HCA al ISJ – B-N | Insp. Preșcolar | Procedură înscriere preșcolar | 30.mai 2017 | Conform reglementărilor MENCs |
| | | Insp.primar | Procedură înscriere primar | 30 martie 2017 | Conform reglementărilor MENCs |
| | | Insp.educativ | % promovare oferte ale școlilor | 30 mai2017 | Acțiuni specifice de promovare |
| Elaborarea bugetului inspectoratului școlar | Normative MENCs Legea bugetului de stat | Contabil șef | % predictibilitate, fundamentarea și prioritizarea investițiilor | 30.noi.2016 | Respectarea prevederilor legale |
| Elaborarea bugetului inspectoratului școlar pentru proiecte cu finanțare externă | Normative MENCs Normative specifice | Contabil șef | Surse externe de finanțare | 30.noi.2016 | FRDS, POCU, altele |
| Elaborarea programului managerial al inspectoratului școlar | Plan de dezvoltare Plan de îmbunătățire Strategii MENCs | ISG | Construirea unui sistem de indicatori de calitate pentru activitatea managerială din I.S.J. | 5.oct.2016 30.mai 2017 | |
| | Plan de dezvoltare Plan de îmbunătățire Strategii MENCs Plan managerial ISG | ISGA | Construirea unui sistem de indicatori de calitate pentru activitatea managerială din instituțiile conexe | 15.oct.2016 30.mai 2017 | |
| | Plan de dezvoltare Plan de îmbunătățire | Inspectori | Construirea unui sistem de indicatori de calitate pentru | 15.oct.2016 | |

| | | | | | |
|--|--|-----------------------------------|---|--------------|--|
| | Strategii MENCS Plan managerial ISG | | activitatea managerială din școli | 30.mai 2017 | |
| | Plan de dezvoltare Plan de îmbunătățire Strategii MENCS Plan managerial ISG | Personal nedidactic din ISJ | Pla operațional pentru anul 2017 | 15.ian. 2017 | Pentru fiecare compartiment |
| | Plan de îmbunătățire Strategii MENCS Plan managerial ISG | ISGA | Grafic unic de inspecții pentru anul școlar 2016-2017 | 5.oct.2016 | Conform Regulamentului de inspecție școlară |

2. ORGANIZAREA ACTIVITĂȚILOR DIN INSPECTORATUL ȘCOLAR

| Activități | Resurse materiale | Responsabil | Indicatori de calitate | Termen de realizare | Observații |
|---|--|-------------|---|---------------------|------------------------------------|
| Planificarea activității din Consiliul de Administrație al I.S.J. | Ordine, Regulamente MENCS | ISG | % de proiectare a tematicilor | 15.oct.2016 | Grafic de ședințe-bilunare |
| Revizuire procedură pentru desfășurarea activității C.A. al I.S.J. | Normative SCMI Rapoarte Audit | ISG | % de cuprindere a temelor proiectate | 15.dec.2016 | |
| Revizuirea fișelor postului pentru personalul din I.S.J. | Normative ? Regulamente Chestionare SCMI | ISG | % neregularități constatate de compartimentul Audit | 15.ian.2017 | Actualizare dosare personale |
| Încheierea de contracte de management pentru directorii promovați la concursul de directori | Normative MENCS Legea 1 /2011 | ISG | Adaptabilitatea contractelor la specificul școlii | 30.dec.2016 | |
| Întocmirea fișei postului pentru directorii promovați la concursul de | Normative MENCS Legea 1 /2011 | ISG | Adaptabilitatea fișelor la specificul școlii | 30.dec.2016 | |

| | | | | | |
|------------------------------------|-----------------|-------------------------|---|-------------|--|
| directori | | | | | |
| Încadrarea personalului din I.S.J. | Normative MENCs | Compartiment salarizare | Concordanță cu avizele / aprobările MENCs | 15.oct.2016 | |

3. CONDUCEREA / COORDONAREA ACTIVITĂȚII INSPECTORATULUI ȘCOLAR

| Activități | Resurse materiale | Responsabil | Indicatori de calitate | Termen de realizare | Observații |
|--|-----------------------------------|-------------------------|--|--|------------------------------|
| Elaborarea planului managerial și a planului operațional | Normative MENCs | ISG, ISGA | Conformitate, relevanță, transparență | 5.oct.2016 | Aviz C.A. |
| Revizuire ROF, ROI | Normative, Legi | ISG | Conformitate, relevanță, transparență | 15.ian.2017 | Aprobare C.A. |
| Analiza bugetului I.S.J. aprobat de MENCs | Normative, Legi | ISG, Contabil șef | % bugetului primit față de cel solicitat | 30.sept.2016 15.febr.2017 | Discuție C.A. |
| Repartizarea creditelor bugetare aprobate de MENCs | Normative, Legi, Alocări bugetare | Contabil șef | Conformitate, relevanță, transparență | trimestrial | Comunicare școli |
| Analiza veniturilor proprii – rabat manuale, alte surse | Normative, Legi, Alocări bugetare | Contabil șef | Eficiență, Predictibilitate | 15.nov.2016 | |
| Colectarea de informații privind îndeplinirea planurilor manageriale | Normative, Legi, Standarde SCMI | Secretar SCMI | % standarde implementate total | 15.dec.2016 15.iunie 2017 | La nivelul I.S.J. și conexe |
| Rapoarte de activitate semestrială a directorilor de școli | Normative, Legi | I.S.G.A. | Construire de indicatori de calitate | 15.febr. 2017 25.iulie 2017 | |
| Redactarea documentelor de analiză | Normative, Legi | I.S.G.A. | Conformitate, relevanță, acuratețe | 15.oct.2016 15.febr.2017 25.iulie 2017 | |
| Redactarea documentelor specifice | Normative, Legi | Personal nedidactic ISJ | Conformitate, relevanță, acuratețe | 15.dec.2016 15.iunie 2017 | |
| Predarea documnetelor pentru arhivare | Nomenclatorul arhivistic | Secretar ISJ | Conformitate, relevanță, acuratețe | 15.dec.2016 | |
| Implementarea SCMI | Normative, Legi | ISG | % standarde implementate total | 15.dec.2016 15.iunie 2017 | Revizuire Plan de dezvoltare |
| Completare, revizuire – Registrul riscurilor | Normative, Legi | ISGA | Conformitate | 15.ian.2017 | |

| | | | | | |
|------------------------------|-----------------|-----|--|-------------|--|
| Revizuire procedură-delegare | Normative, Legi | ISG | Conformitate, relevanță, transparență | 15.ian.2017 | |
|------------------------------|-----------------|-----|--|-------------|--|

4. MOTIVAREA / ANTRENAREA PERSONALULUI DIN I.S.J. ȘI A DIRECTORILOR DE ȘCOLI

| Activități | Resurse materiale | Responsabil | Indicatori de calitate | Termen de realizare | Observații |
|---|---|---------------------------|--|-------------------------------------|------------------------------|
| Promovarea personalului din I.S.J. | Normative, Legi specifice | Comartiment resurse umane | % realizare a sarcinilor asumate | 15.ian.2017 | |
| Dezvoltarea culturii organizaționale | Buget propriu | ISG | Chestionare de satisfacție | Bi-anual | Pentru personalul din I.S.J. |
| | Buget propriu | ISG | Întâlniri nonformale | 6.12.2016 8.03.2017 5.06.2017 | |
| | Buget propriu | ISG | Zile metodice | lunar | Pentru echipa de inspectori |
| | Buget propriu | ISG | Zile metodice | trimestrial | Pentru directori |
| Acordarea calificativelor anuale pentru inspectori | Normative, proceduri, standard de calitate | ISG | % calificative FB Creștere a punctajelor acordate | 15.sept.2016 | |
| Acordarea calificativelor anuale pentru direcții de școli/ unități conexe | Normative, proceduri, standarde de calitate | ISG | % calificative FB Creștere a punctajelor acordate | 15.aug.2017 | |
| Acordarea calificativelor anuale pentru personalul nedidactic din ISJ | Normative, proceduri, standard de calitate | ISG | % calificative FB Creștere a punctajelor acordate | 15.ian.2017 | |

5. MONITORIZAREA / EVALUAREA / CONTROLUL ACTIVITĂȚII INSPECTORATULUI ȘCOLAR

| Activități | Resurse materiale | Responsabil | Indicatori de calitate | Termen de realizare | Observații |
|---|---|---------------------------------|---|--------------------------------|---|
| Monitorizarea activității școlare din teritoriu | Deconturi deplasări | ISGA | Raportul de inspecții | Sept.2016 iulie 2017 | Conform <i>Grafic unic de inspecții</i> |
| Monitorizarea activității consiliilor consultative | Deconturi deplasări | ISGA | Conformitate, Eficiență, Efectivitate | Oct.2016 iunie 2017 | |
| Monitorizarea funcționalității școlilor din perspectiva avizelor de funcționare | Deconturi deplasări | ISGA | Diminuarea procentului de școli care nu au avize de funcționare | Oct.2016 | Inspecții tematice |
| Verificarea realizării planurilor de școlarizare | Deconturi deplasări | ISGA | % de realizare a planului de școlarizare | Oct.2016 | Inspecții tematice |
| Coordonarea proceselor de asigurare a calității activităților educaționale | Normative ARACIP | ISGA | % postare a RAEI-uri pe site-ul platformei ARACIP | 15.oct.2016 | |
| Monitorizarea PTȘ | Program guvernamental de combatere a sărăciei | ISGA | Reducere % PTȘ | Oct.2016 iulie 2017 | Inspecții tematice |
| Monitorizarea învățământului alternativ | Deconturi deplasări | Insp. Preșcolar Insp. primar | Conformitate, Eficiență | Oct.2016 iunie2017 | Inspecții școli |
| Monitorizarea învățământului particular | Deconturi deplasări | Insp. Manag. | Conformitate, Eficiență | Oct.2016 iunie2017 | Inspecții școli |
| Monitorizarea aplicării curriculumului național | Deconturi deplasări | Insp. curriculum | Conformitate, Eficiență | Oct.2016 iunie2017 | Inspecții școli |
| Monitorizarea asigurării cu manuale școlare | Deconturi deplasări | ISGA | Conformitate, Eficiență, grad de păstrare | Oct.2016 iunie2017 | Inspecții școli |
| Elaborare fișele posului pentru directorii promovați la concursul de directori | Normative, legislație specifică | ISG | Conformitate, Adaptabilitate | 15.dec.2016 15.mai.2017 | |
| Aplicarea metodologiei pentru acordarea gradației de merit | Normative, legislație specifică | ISGA | Legalitate, Conformitate, | 15.mai.2017 | Conform graficului |

| | | | | | |
|---|---------------------------------|----------------------------------|---|----------------------------|---------------------|
| | | | Transparență | | MENCS |
| Organizarea concursurilor de inspectorii din I.S.J. | Normative, legislație specifică | ISG | Legalitate, Conformitate, Transparență | Conform graficului MENCS | |
| Organizarea etapelor de mobilitate 2017 | Normative, legislație specifică | ISGA, Insp.resurse umane, Jurist | Legalitate, Conformitate, Transparență | Conform graficului MENCS | |
| Organizarea olimpiadelor și concursurilor școlare | Normative, legislație specifică | ISGA, Insp.de specialitate | Legalitate, Conformitate, Transparență | Conform graficului MENCS | |
| Organizarea cocursurilor pentru funcția de director, director adjunct | Normative, legislație specifică | ISG | Legalitate, Conformitate, Transparență | Conform graficului MENCS | |
| Organizarea examenului de evaluare națională | Normative, legislație specifică | ISGA | Legalitate, Conformitate, Transparență | Conform graficului MENCS | |
| Organizarea examenului de bacalaureat | Normative, legislație specifică | ISG | Legalitate, Conformitate, Transparență | Conform graficului MENCS | |
| Organizarea admiterii în liceu | Normative, legislație specifică | ISGA | Legalitate, Conformitate, Transparență | Conform graficului MENCS | |
| Organizarea examenului pentru definitivat | Normative, legislație specifică | ISGA, Insp. Dezv. Resursei umane | Legalitate, Conformitate, Transparență | Conform graficului MENCS | |
| Implementare și dezvoltare SCMI | Normative, legislație specifică | ISG | Creșterea % de standarde total implementate | 15.dec.2016 15.iun.2017 | Manual de proceduri |
| Monitorizarea execuției bugetare | Normative, legislație specifică | Contabil șef | Legalitate, Conformitate, Transparență | trimestrial | Rapoarte |
| Monitorizarea sistemului de achiziții publice | Normative, legislație specifică | Responsabil achiziții | Legalitate, Conformitate, | trimestrial | Rapoarte |

| | | | | | |
|--|--|----------------------------|---|-------------------------------|---------------------|
| | | | Transparență | | |
| Monitorizarea realizării inventarului la nivel de I.S.J. și conexe | Normative, legislație specifică | Administrator patrimoniu | Legalitate, integritate, Evidență | 15.dec.2016 | Eventuale casări |
| Organizarea auditului intern | Normative, legislație specifică | Auditor | Legalitate, Conformitate, Transparență | 15.noi.2016 15.iunie 2017 | |
| Monitorizarea comenzii, distribuirii și evidenței actelor de studiu | Normative, legislație specifică | Responsabil acte de studiu | Legalitate, Conformitate, evidență | 15.noi.2016 | |
| Monitorizarea soluționării petițiilor | Normative, legislație specifică | Jurist | Legalitate, Conformitate, Transparență | 15.dec.2016 15.iunie 2017 | Conform procedurii |
| Monitorizarea disfuncțiilor apărute în implementarea planurilor, acțiunilor proiectate | Planuri manageriale, planuri operaționale ale I.S.J. | ISG, ISGA | Conformitate, Transparență, operativitate | 15.oct.2016 25.iulie 2017 | După caz-aviz CA |
| Monitorizarea și evaluarea calității activităților instructiv-educative din unitățile de învățământ și instituțiile conexe | Grafic unic de inspecții | ISG, ISGA | Legalitate, Conformitate, Transparență | 15.sept.2016 30 iunie 2017 | |
| Evaluarea performanței managementului unităților de învățământ și a unităților conexe | Normative, legislație specifică | ISG, Insp. management | Constuire indicatori de performanță | 15.febr.2017 25.iul. 2017 | Procedură specifică |

6. RELAȚII DE COMUNICARE

| Activități | Resurse materiale | Responsabil | Indicatori de calitate | Termen de realizare | Observații |
|---|---------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Asigurarea fluxului informațional de la nivel de I.S.J. la nivel de școli | Mijloace specific de comunicare | Secretar, Informatician, Inspectori | % de disfuncții apărute în comunicare | permanent | Proceduri specifice |

| | | | | | |
|------------------------------------|--|--------------------------|---|-------------|------------------------|
| Dezvoltarea de parteneriate locale | Venituri proprii | Inspector educație perm. | Număr de parteneri Diversitatea parteneriatelor, Multiplicarea participanților la proiectele în parteneriat | 15.ian.2017 | Proiecte, acțiuni CAEJ |
| Comunicare cu mass-media | Venituri proprii | Responsabil comunicare | Nr. comunicate, Nr. conferințe de presă, Nr. răspunsuri, clarificări la solicitări | permanent | |
| Promovarea imaginii I.S.J. | Venituri proprii, Materiale promoționale, Apariții în media locală | ISG | Materiale sinteză cu informații de interes public (cantitativ/calitativ) | trimestrial | Probleme specifice |

7. PREGĂTIRE PROFESIONALĂ

| Activități | Resurse materiale | Responsabil | Indicatori de calitate | Termen de realizare | Observații |
|---|---|---------------------|--|----------------------------|---|
| Identificarea nevoilor de formare ale personalului din ISJ | Venituri proprii | Insp. Limbi străine | Nr. de credite / persoană / an | 15.noi. 2017 | Nevoi de formare individuale și de grup |
| Participare la cursuri de formare | Buget ptr. formare, Venituri proprii | Personal din ISJ | Prezență / obținere de atestate /certificate | 15.oct.2016 30.aug.2017 | |
| Identificarea nevoilor de formare ale personalului din școli | Buget ptr. formare Venituri proprii | Director CCD | % profesori care au realizat 90 credite în ultimii 5 ani | 15.oct.2016 | |
| Identificarea oportunităților de formare prin noile proiecte POCU | Finanțare europeană | Insp. proiecte | Nr. de profesori implicați în proiectele europene | 15.noi.2016 | |

| | | | | | |
|---|----------------------|-----------------------|----------------------------|-------------|--------------------------|
| Stabilirea criteriilor de selecție pentru oportunitățile de formare apărute | Legislație specifică | ISGA, Director CCD | Transparență, Relevanță | 15.noi.2016 | |
| Evaluarea eficienței activității de formare | Decont deplasări | ISGA | Indicatori de impact | permanent | Grafic unic de inspecție |